



Redegjørelse for aktsomhetsvurdering

Redegjørelsen omfatter perioden 01.01.2024-31.12.2024

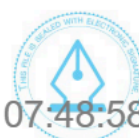


Redegjørelse for aktsomhetsvurdering

Redegjørelsen omfatter perioden 01.01.2024-31.12.2024

Innhold

1.0 Bakgrunn og kontekst	2
1.1 Vår virksomhet	2
1.2 Leverandører og forretningsforbindelser	2
1.2.1 Oversikt over leverandører	2
1.2.2 Rutiner for registrering av nye leverandører	3
1.2.3 Rutine for revisjon av leverandører	3
1.3 Kunder (forretningsforbindelser)	4
1.3.1 Godkjenning og registrering av nye kunder	5
2.0 Aktsomhetsvurdering	5
2.1 Forankre ansvarlighet i retningslinjer og styringssystemer	6
2.1.1 Menneskerettighetene	6
2.1.2 Etske retningslinjer for ansatte og styret (Code of Conduct)	6
2.1.3 Etske retningslinjer for leverandør og samarbeidspartnere (Supplier Code of Conduct) ..	6
2.1.4 Integreert i avtaleverk	6
2.1.5 Publisering	6
2.1.6 Varsling	7
2.1.7 Risikovurdering og oppdatert av retningslinjer	7
2.2 Kartlegge og vurdere negative konsekvenser	7
2.2.1 Vår virksomhet	8
2.2.2 Våre leverandører av hel fisk	8
2.2.3 Leverandører av VAP produkter	8
2.2.4 Transportører	9
2.2.5 Agenter	9
2.2.6 Kunder	9
2.3 Konklusjon aktsomhetsvurdering pr gruppe	10
3.0 Funn, stans, forebygg eller reduser negativ påvirkning	10
3.1 Tiltak angående transportører	10
3.2 Tiltak angående leverandører	11
3.3 Tiltak angående kunder	11
4.0 Overvåk gjennomføring og resultater	11
5.0 Kommuniser hvordan påvirkning er håndtert	11
6.0 Styrets godkjenning	11



Redegjørelse for aktsomhetsvurdering

Redegjørelsen omfatter perioden 01.01.2024-31.12.2024

1.0 Bakgrunn og kontekst

1.1 Vår virksomhet

Seaborn er et salgsselskap for fisk grunnlagt og eid av en rekke familieeide oppdrettselskaper i Norge. Seaborn kjøper laks og ørret fra Norge og Island og distribuerer fisk til hele verden. Vår kjernevirksomhet er dermed kjøp, salg og transport av fisk.

I 2024 ble datterselskap Seaborn Iceland ehf etablert på Island.

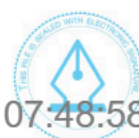
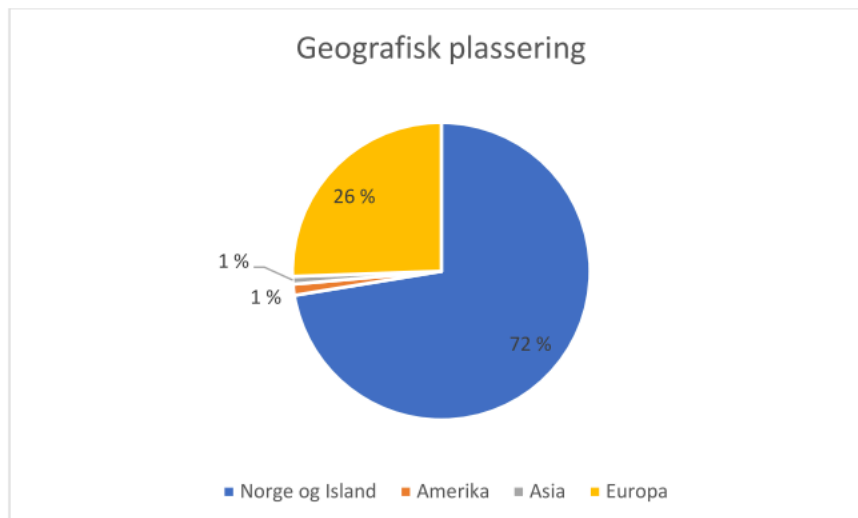
Faktaopplysninger

- I 2024 distribuerte vi totalt ca. 99 000 tonn laks og ørret til 67 ulike land.
- I 2024 hadde vi en omsetning på 9,9 milliarder norske kroner.
- Pr 31.12.2024 hadde vi 78 faste ansatte i Seaborn AS og 1 ansatt i Seaborn Iceland ehf
- Produktene vi selger er hel ørret, hel laks og VAP (value added products) som porsjoner og fillet.

1.2 Leverandører og forretningsforbindelser

1.2.1 Oversikt over leverandører

I 2024 hadde vi 489 aktive leverandører. 72% er lokalisert i Norge og Island, resten i Europa (26%), Amerika (1%) og Asia (1%).



Redegjørelse for aktsomhetsvurdering

Redegjørelsen omfatter perioden 01.01.2024-31.12.2024

I denne aktsomhetsvurderingen har vi delt opp i leverandører 2 kategorier:

Direkte leverandører: Leverandører som er direkte forbundet med vår kjernevirksomhet som er kjøp, salg og transport

Indirekte leverandører: Leverandører som ikke er direkte knyttet til vår kjernevirksomhet

Direkte leverandører		Indirekte leverandører	
Oppdrettere	Pakkeri	Utstyr	Bank
Terminaler	Transportører	Konsulenter	Forsikring
Speditører	Agenter	IT	Renhold

1.2.2 Rutiner for registrering av nye leverandører

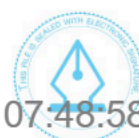
Vi har etablert rutiner for godkjenning av leverandører. Det er utarbeidet en sjekklister som brukes når en ny leverandør skal registreres. Sjekklister med tilhørende dokumentasjon må være fylt ut før leverandør kan opprettes i vårt system.

Vi har ulike rutiner for direkte og indirekte leverandører. Rutinen er beskrevet i vårt kvalitetssystem.

- Alle direkte leverandører skal signere på våre etiske retningslinjer for leverandører.
- Skjemaet som brukes for registrering av nye leverandører, inneholder kontroll for:
 - o At leverandøren ikke hører til i et høyrisikoland
 - o Utføre et google søk på leverandøren for å bekrefte at det ikke finnes negativ omtale
 - o Dersom produktet er et høyrisikoprodukt som eks IKT utstyr skal det kontrolleres for at leverandøren har lagt ut sine rutiner for hvordan de følger opp sitt samfunnsansvar slik at vi på den måten kan ta en vurdering på at kjøpet ikke påvirker brudd på menneskerettigheter.
- Agenter skal fylle ut ett eget leverandørskjema med utfyllende opplysninger om sin virksomhet

1.2.3 Rutine for revisjon av leverandører

Alle direkte leverandører blir revidert årlig. Alle leverandører vil da vurderes for risiko og sannsynlighet for korrupsjon, hvitvasking og brudd på menneskerettigheter. Rutinen er beskrevet i vårt kvalitetssystem.



Redegjørelse for aktsomhetsvurdering

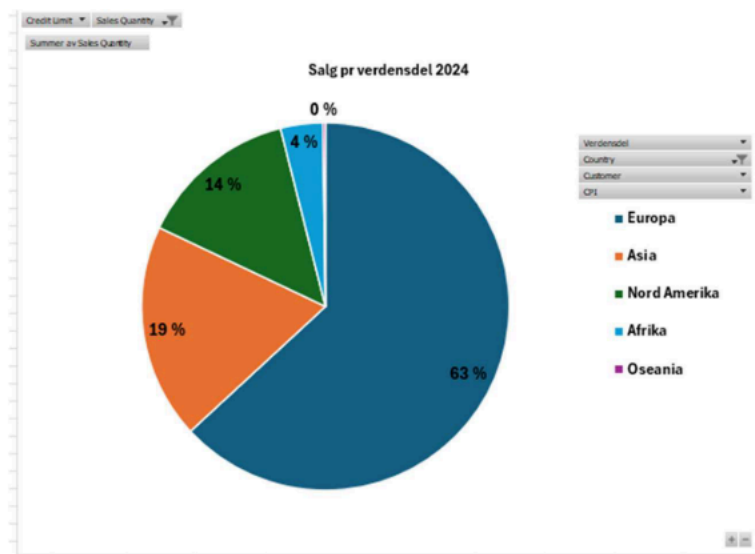
Redegjørelsen omfatter perioden 01.01.2024-31.12.2024

- Det utføres intern revisjon av alle transportører, oppdrettere, pakkeri og foredlingsbedrifter årlig
- Risikovurderingen består blant annet av:
 - Registrerte avvik (ulike kategorier pr leverandørgruppe)
 - 3 parts sertifisering
 - Etiske retningslinjer
 - Volum
 - Service
 - Mistanke om brudd på gjeldende regelverk
 - Kontroll av lønn mot Allmenngjøringsforskriften (gjelder transportører)

Ut fra risikovurdering vil hver leverandør få en % poengsum. Og avhengig av poengsum vil leverandøren bli fysisk revidert eller det sendes ut spørreskjema for utvidet vurdering, samt at leverandøren blir bedt om å sende oss nødvendig dokumentasjon.

1.3 Kunder (forretningsforbindelser)

Pr 31.12.2024 har vi 546 aktive kunder.



Redegjørelse for aktsomhetsvurdering

Redegjørelsen omfatter perioden 01.01.2024-31.12.2024

1.3.1 Godkjenning og registrering av nye kunder

Vi har etablert rutiner for registrering av nye kunder.

Ved etablering av ett nytt kundeforhold skal det fylles ut en sjekklister hvor det på lik linje med leverandørene kontrolleres om:

- Kunden er etablert i ett høyrisikoland
- Om det finnes negativ kundeomtale
- Om landet finnes på sanksjonslisten til Finansdepartementet.
- Om eiere finnes på internasjonale sanksjonslister og/eller PEP register

Kunde vil ikke bli opprettet i våre systemer uten at sjekklisten er fylt ut. Kunder uten kredittforsikring skal i tillegg fylle ut ett kundeskjema med utfyllende informasjon om virksomheten. Det innhentes også firma attest og ved behov bekreftelse på identitet. Rutinen er beskrevet i vårt kvalitetssystem.

I tillegg skal alle nye kunder signere på vår rammeavtale og standard salgsbetingelser (Terms & Condition for sales). Alle kunder som signerer rammeavtalen, aksepterer og følger våre etiske retningslinjer.

2.0 Aktsomhetsvurdering

Seaborn regnes som en stor virksomhet og må følge lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold («Åpenhetsloven»).

I Åpenhetsloven stilles det krav til at det skal utføres en aktsomhetsvurdering.

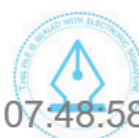
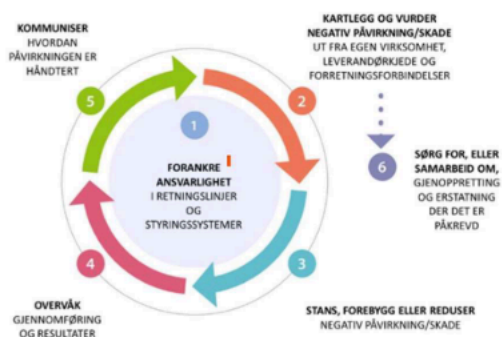
Aktsomhetsvurderingen utføres årlig og det er Compliance Manager som er ansvarlig for at vurderingen blir utført.

Aktsomhetsvurdering er en prosess for å kartlegge, forebygge, begrense og gjøre rede for negative konsekvenser for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold av vår virksomhet.

Seaborn har utført en risikovurdering av vår virksomhet med tanke på hvitvasking, terrorfinansiering og korrupsjon, samt risikovurdering på brudd på menneskerettigheter. Vår risikovurdering av hvitvasking, terrorfinansiering og korrupsjon er beskrevet i vårt kvalitetssystem (ID 112348).

Denne aktsomhetsvurderingen er utført etter prinsippene i OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv.

Vurderingen er utført i 5 trinn slik som figur 1 skisserer:



Redegjørelse for aktsomhetsvurdering

Redegjørelsen omfatter perioden 01.01.2024-31.12.2024

Figur 1

2.1 Forankre ansvarlighet i retningslinjer og styringssystemer

2.1.1 Menneskerettighetene

Denne aktsomhetsvurderingen tar utgangspunkt i en risikovurdering og kartlegging på hvordan Seaborn sørger for å overholde retningslinjene som er gitt av UN Global Compacts 10 prinsipper av menneskerettigheter:

Prinsipp nr. 1 - Bedrifter skal støtte og respektere vern om internasjonalt anerkjente menneskerettigheter, og

Prinsipp nr. 2 - påse at de ikke medvirker til brudd på menneskerettighetene.

Prinsipp nr. 3 - Bedrifter skal holde organisasjonsfriheten i hevd og sikre at retten til å føre kollektive forhandlinger anerkjennes i praksis,

Prinsipp nr. 4 - sikre at alle former for tvangsarbeid avskaffes,

Prinsipp nr. 5 - sikre at barnarbeid reelt avskaffes, og

Prinsipp nr. 6 - sikre at diskriminering i arbeidslivet avskaffes

Prinsipp nr. 7 - Bedrifter skal støtte en føre-var-tilnærming til miljøutfordringer,

Prinsipp nr. 8 - ta initiativ til fremme av økt miljøansvar, og

Prinsipp nr. 9 - oppmuntre til utvikling og spredning av miljøvennlig teknologi.

Prinsipp nr. 10 - Bedrifter skal bekjempe enhver form for korrupsjon, herunder utpressing og bestikkelser

2.1.2 Etske retningslinjer for ansatte og styret (Code of Conduct)

Seaborn har utarbeidet etiske retningslinjer som skal gjelde for alle ansatte og styremedlemmer. Vi er av den oppfatning at alle de 10 prinsippene for menneskerettigheter er dekket inn gjennom disse retningslinjene. Retningslinjene er vedtatt av styret. De etiske retningslinjene er integrert i vårt kvalitetssystem og alle ansatte har bekreftet at disse er lest og forstått.

2.1.3 Etske retningslinjer for leverandør og samarbeidspartnere (Supplier Code of Conduct)

Seaborn har utarbeidet egne etiske retningslinjer for våre leverandører. Disse ligger som vedlegg til våre leverandøravtaler. Alle våre leverandører av fisk og transport skal signere på Supplier Code of Conduct før handel kan finne sted. Alle de 10 prinsippene er innlemmet i våre etiske retningslinjer.

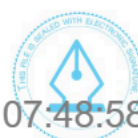
2.1.4 Integrert i avtaleverk

De etiske retningslinjene er innlemmet i våre rammeavtaler med kunder og leverandører. Retningslinjene ligger som vedlegg til avtalene.

2.1.5 Publisering

Code of Conduct og Supplier Code of Conduct er begge publisert på vår hjemmeside www.seaborn.no. På hjemmesiden vår har vi også lagt inn en henvisning til kontaktadresse for spørsmål om vår aktsomhetsvurdering og leverandørkjede.

Side 6 av 11



Redegjørelse for aktsomhetsvurdering

Redegjørelsen omfatter perioden 01.01.2024-31.12.2024

2.1.6 Varsling

Seaborn har implementert varslingsrutiner i tråd med arbeidsmiljøloven § 2A. Varslingsrutinen skal sikre en enkel og god fremgangsmåte ved varsling om kritikkverdige forhold, slik som f.eks for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

2.1.7 Risikovurdering og oppdatert av retningslinjer

Det foretas risikovurdering årlig av våre leverandører der risiko for brudd på menneskerettigheter blir vurdert. De etiske retningslinjene vil bli oppdatert ved behov.

2.2 Kartlegge og vurdere negative konsekvenser

Vi har kartlagt overordnet risiko for negativ påvirkning (fare for brudd på menneskerettigheter) knyttet til råvaren vi kjøper, produktene vi selger og transporterer samt vår egen virksomhet. Vi har vurdert om vi selv forårsaker negative konsekvenser, om vi bidrar til negative konsekvenser, men at det er noen andre som forårsaker dem eller om vi er direkte knyttet til negative konsekvenser gjennom våre leverandørkjeder.

Vi har utført risikovurdering av følgende kategorier:

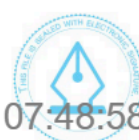
- 2.2.1 Vår virksomhet
- 2.2.2 Leverandører av hel fisk
- 2.2.3 Leverandører av VAP produkter
- 2.2.4 Transportører
- 2.2.5 Agenter
- 2.2.6 Kunder

Vi har valgt å bruke denne risikomatrisen:

NIVÅ	SANNSYNLIGHET	NIVÅ	KONSEKVENS
5	Svært sannsynlig (1-5 ganger pr uke)	1	Svært lav skade
4	Sannsynlig (Månedlig)	3	Lav skade
3	Mindre sannsynlig (halvårlig)	6	Moderat skade
2	Lite sannsynlig (årlig mellom 1-2 år)	9	Høy skade
1	Usannsynlig (sjeldnere enn hvert 3 år)	18	Svært høy skade

Matrise

SANNSYNLIGHET	KONSEKVENS					Kommentar:
	1	3	6	9	18	
5	5	15	30	45	90	
4	4	12	24	36	72	
3	3	9	18	27	54	
2	2	6	12	18	36	
1	1	3	6	9	18	



Redegjørelse for aktsomhetsvurdering

Redegjørelsen omfatter perioden 01.01.2024-31.12.2024

2.2.1 Vår virksomhet

Seaborn er et norsk selskap og dermed underlagt norsk lovgivning. Seaborn har i tillegg utarbeidet etiske retningslinjer som er vedtatt av styret og signert av alle ansatte. De etiske retningslinjene blir jevnlig oppdatert og gjennomgått med alle ansatte.

Vi vurderer derfor at vår virksomhet vil utgjøre svært lav skade og at det er usannsynlig at vi selv forårsaker negative konsekvenser og brudd på menneskerettighetene. (= 1*1 = lav risiko)

2.2.2 Våre leverandører av hel fisk

Våre leverandører av hel fisk (oppdrettere og pakkeri) er norske og islandske. Vi samarbeider med oppdrettere og pakkeri lokalisert i Norge og på Island.

Både norsk og islandsk lovgivning stiller krav til at menneskerettigheter overholdes. I tillegg er over 80% av våre oppdrettere og pakkerier sertifisert etter Global GAP eller ASC, slik at vi på den måten også er sikret at også underleverandører respekterer menneskerettighetene. Til hvert kjøp av fisk følger det dessuten en CV som beskriver hvilke leverandører som har levert f.eks vaksine og før.

Alle våre leverandører av fisk har signert på de etiske retningslinjene for leverandør, de følger norsk lovgivning og flere av pakkeriene vi samarbeider med er SEDEX godkjente (SEDEX er en internasjonal plattform for utveksling av etisk informasjon).

Alle leverandører av fisk skal også besvare vårt spørreskjema om bærekraft.

Vi har kontrollert at innkjøp av fisk ikke står å høyrisikolisten som Direktoratet for forvaltning og økonomistyring har utarbeidet.

Samlet sett vurderer vi derfor at vi ved innkjøp av fisk fra Norge og Island vil utgjøre svært lav skade skade og at det er liten sannsynlighet for at det forårsaker negative konsekvenser (= 2*1 = lav risiko)

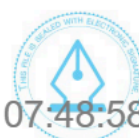
2.2.3 Leverandører av VAP produkter

VAP (Value Added Product) er produkter der fisken er delt opp i enten fillet, porsjoner eller biter. Salget av disse produktene utgjør ca 15 % av den totale omsetningen til Seaborn.

Ca 90% av VAP produkter blir produsert i Norge av produsent Inka AS. Andre leverandører av VAP produkter er lokalisert på Island, Polen, Nederland og Portugal.

Alle VAP produsenter kontrolleres og godkjennes før bruk. Dersom produsenten ikke er sertifisert, må revisjon foretas før oppstart. Vi oppfordrer også alle våre VAP produsenter til å bli medlem av SEDEX.

Vi vurderer at vi ved produksjon av VAP produkter vil utgjøre svært lav skade og at det er lite sannsynlig at dette forårsaker negative konsekvenser (= 2*1 = lav risiko)



Redegjørelse for aktsomhetsvurdering

Redegjørelsen omfatter perioden 01.01.2024-31.12.2024

2.2.4 Transportører

Vi har 3 kategorier innenfor transportører: Bil, Båt og Fly.

Alle våre transportører har signert på våre etiske retningslinjer for leverandører samt vårt leverandørskjema. Leverandørskjemaet inneholder en rekke krav til våre transportører og vi har også sørget for at vi har krav på innsyn i dokumenter ved revisjon og til å få tilsendt nødvendig dokumentasjon ved behov. For transportører med faste transportruter har vi skriftlige kontrakter der de samme kravene er nedfelt.

Det er flere av våre transportører som er skattepliktige i Norge og de er dermed underlagt samme krav som Seaborn til å følge åpenhetsloven. Vi vurderer derfor at bruk av disse leverandørene vil medføre mindre sannsynlighet for at det kan komme brudd på menneskerettighetene enn en transportør som ikke er skattepliktig i Norge.

Men siden Seaborn bruker en del transportører fra andre land som ikke er skattepliktige til Norge og at noen av transportørene bruker underleverandører mener vi at det er sannsynligheten er noe større for at det kan forekomme brudd på menneskerettighetene (prinsipp 3). Vi vurderer at det er mindre sannsynlighet og at konsekvensen er lav (= 3*3 = risiko moderat).

Seaborn vil prioritere å følge opp utenlandske transportører som ikke er skattepliktige i Norge og transportører med underleverandører, fremfor norske transportører/foretak som er skattepliktige til Norge. Vi har allerede innført rutine for årlig revisjon av alle transportører med spesielt fokus på oppfølging opp mot overholdelse av Allmenngjøringsforskriften.

2.2.5 Agenter

Seaborn har pr 31.12.2024 2 agenter. Disse er plassert i Italia og De arabiske Emirater. Agentene bestiller på vegne av våre kunder og vi mottar faktura fra agenten på en % av salget. Agentene holder til i land med CPI fra 54-88. Salget til agenter/kunder utgjør mindre enn 0,5%..

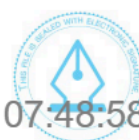
Vi har i 2024 innhentet tilstrekkelig informasjon om våre agenter til at vi vurderer det til liten sannsynlighet for brudd på menneskerettigheter og at dette vil medføre lav skade (negative konsekvenser (= 2*1 = lav risiko)

2.2.6 Kunder

Vi har også her valgt å legge vekt på å risiko vurdere brudd på prinsipp 10 (Bedrifter skal bekjempe enhver form for korrupsjon, herunder utpressing og bestikkelser)

Vi har en godt etablert rutine for kontroll av kunder før opprettelse av nye kundeforhold. Alle nye kunder skal kontrolleres om landet de opererer i står på høyrisikolisten og om det finnes negative omtale når vi søker informasjon om kunden. I utgangspunktet søker vi om kredittforsikring på alle kunder gjennom kredittselskap som rutinemessig kontrollerer risikoen ved sine klientenes kunder. For kunder som ikke er dekket av kredittforsikring samt agenter innhentes det inn mer informasjon fra kunden, slik som f.eks navn på morselskap og om det finnes begunstige eiere. Det er kunden selv som fyller ut ett skjema og besvarer på spørsmål.

Rutinene er beskrevet i «Rutine for bekjempelse av hvitvasking og terrorfinansiering». Vi har omfattende kontroll av bedriften samt eiere av bedriften. Dette er beskrevet i vårt kvalitetssystem.



Redegjørelse for aktsomhetsvurdering

Redegjørelsen omfatter perioden 01.01.2024-31.12.2024

På bakgrunn av våre undersøkelser har vi vurdert risiko for at korrupsjon skal inntreffe og eventuell virkning av at korrupsjon finner sted. Vår størrelse, struktur, etablerte rutiner samt virksomhetens skala og kompleksitet taler for at det er liten sannsynlighet for at korrupsjon vil inntreffe. Den geografiske utbredelsen bidrar ikke til økt risiko, men salg til hvert høyrisikoland vil øke risikoen. Vi vurderer derfor det som sjelden at brudd forekommer og at det vil medføre moderat skade.

2.3 Konklusjon aktsomhetsvurdering pr gruppe

Kategori	Konsekvens	Sannsynlighet	Risikovurdering
Vår virksomhet	Lav skade	Svært sjelden	Lav risiko
Leverandører av hel fisk	Lav skade	Svært sjelden	Lav risiko
Leverandører av VAP produkter	Lav skade	Svært sjelden	Lav risiko
Agenter	Lav skade	Svært sjelden	Lav risiko
Kunder	Lav skade	Sjelden	Moderat risiko
Transportører	Moderat skade	Sjelden	Moderat risiko

SANNSYNLIGHET	KONSEKVENNS				
	1	3	6	9	18
5	5	15	30	45	90
4	4	12	24	36	72
3	3	9	18	27	54
2	2	6	12	18	36
1	1	3	6	9	18

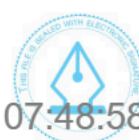
3.0 Funn, stans, forebygg eller reduser negativ påvirkning

Det er ikke avdekket brudd eller avvik på grunnleggende menneskerettigheter internt i Seaborn og vi er heller ikke kjent med at vi har bidratt eller forårsaket til menneskerettighetsbrudd i vår leverandørkjede eller hos våre forretningsforbindelser. Som tidligere år jobber vi aktivt med risikovurdering av kunder og leverandører, spesielt våre transportører. Vi bidrar aktivt til å fremme menneskerettigheter og anstendige arbeidsvilkår.

Vi arbeider med kontinuerlig forbedringer og vil i 2025 arbeide med intern opplæring for å sikre ansvarlig innkjøpspraksis i alle ledd. I 2024 ble vi også medlem av Future Proof organisasjonen som arbeider med å sikre menneskerettigheter i alle ledd i alle verdikjeder. Vi deltar på nettverkssamlinger slik at vi kan dele kunnskap og erfaring med andre bedrifter i samme bransje.

3.1 Tiltak angående transportører

Vi har konkludert med at det er moderat risiko for brudd på menneskerettighetenes prinsippr nr 3 (lønn). Vi har allerede etablert gode rutiner for intern revisjon og oppfølging av leverandører, vi mener derfor det er lav sannsynlighet for at det kan oppstå, men vi vil uansett fortsette med våre rutiner for kontroll av transportører, både nye og etablerte. I 2025 vil vi vurdere bruk av tredjepart til å utføre kontroll av transportører



Redegjørelse for aktsomhetsvurdering

Redegjørelsen omfatter perioden 01.01.2024-31.12.2024

3.2 Tiltak angående leverandører

Alle våre leverandører har signert på våre «supplier code of conduct» og vi foretrekker leverandører som tar miljøhensyn. I 2025 vil vi forbedre vårt spørreskjema angående bærekraft. Vi vil sende ut spørreskjema om åpenhetsloven, menneskerettigheter, miljø og bærekraft til alle våre leverandører.

3.3 Tiltak angående kunder

Vi har vurdert det som moderat risiko for brudd på menneskerettighetenes prinsipp nr 10 (korrupsjon). I 2025 vil vi arbeide for å få på plass tilstrekkelig informasjon på alle eksisterende kunder. Med slike tiltak som dette vil vi etter hvert kunne oppnå lav risiko for korrupsjon, noe som er i tråd med vårt bærekraftsmål om å fremme en ansvarlig og bærekraft verdikjede.

4.0 Overvåk gjennomføring og resultater

Vi overvåker kontinuerlig om vi med vår virksomhet er med på å forårsake negative konsekvenser, blant annet gjennom en årlig risikovurdering.

5.0 Kommuniser hvordan påvirkning er håndtert

Dersom forhold oppdages, vil dette publiseres på vår hjemmeside og vi vil samarbeide om gjenoppretting av skaden.

6.0 Styrets godkjenning

Denne redegjørelsen er godkjent av daglig leder og styret i Seaborn AS 27.02.2025

Dag Aksnes

Alex Vassbotten

Knut Roald Holmøy

CEO Seaborn AS

Styreleder

Styrets nestleder

Birthe Drageset

Ulf Christian Ellingsen

Geir Erik Karstensen

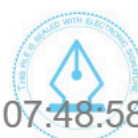
Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Sissel Christin Øren

Styremedlem



List of Signatures

Page 1/1

 **Seaborn aktsomhetsvurdering 2024.pdf**

Name	Method	Signed at
Øren, Sissel Christin	BANKID	2025-03-03 10:54 GMT+01
Karstensen, Geir Erik	BANKID	2025-02-28 15:09 GMT+01
Ellingsen, Ulf Christian	BANKID	2025-02-27 11:34 GMT+01
Holmøy, Knut Roald	BANKID	2025-02-27 08:19 GMT+01
Aksnes, Dag	BANKID	2025-02-27 08:16 GMT+01
Drageset, Birthe	BANKID	2025-03-04 17:28 GMT+01
Vassbotten, Alex	BANKID	2025-03-04 13:11 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: A954255A5CAF4E55A3B900101A2F24FB

Confidential, Aksnes, Dag, 05.03.2025 07:48:58